



UNIVERSIDAD
DON BOSCO

Propuesta para la formulación del

Plan Estratégico 2027-2031

Autoevaluación Institucional 2022-2026





UNIVERSIDAD
DON BOSCO

Planificación Estratégica

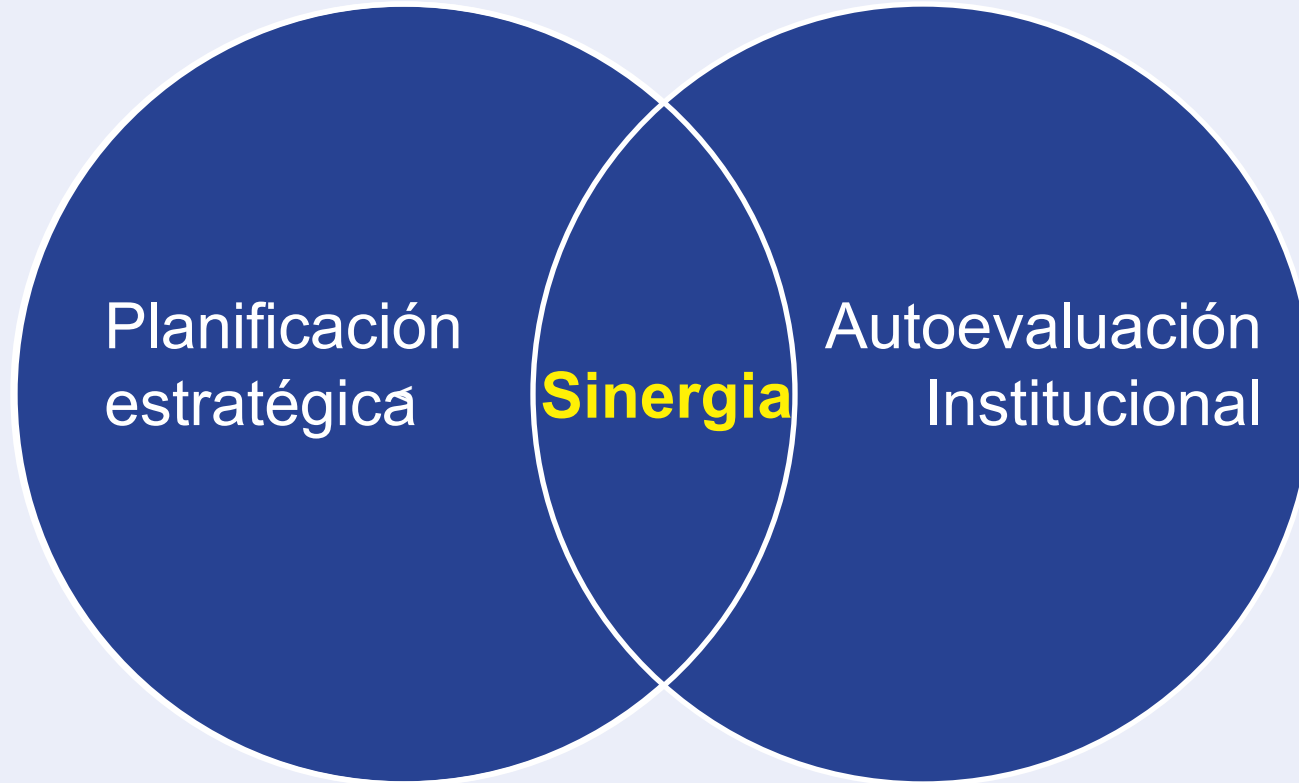
Busca mantener a la institución **relevante y efectiva** en un entorno en constante cambio.

Permitirá a la Universidad Don Bosco adaptarse a las nuevas demandas y desafíos del sector educativo, anticiparse a ellos y **liderar con innovación y excelencia.**





UNIVERSIDAD
DON BOSCO



Asegurando:

Prioridades estratégicas emergentes ligadas a los estándares de calidad y a las áreas de mejora identificadas en el proceso de autoevaluación institucional con el **Modelo EFQM**.



UNIVERSIDAD
DON BOSCO



¿Qué es Planificación Estratégica?

Proceso participativo, sistemático y continuo, basado en el conocimiento de la institución y de su entorno, que orienta la toma de decisiones y permite el crecimiento presente y futuro, tomando en cuenta:

Misión

Visión

Valores

Participan los diversos grupos de interés por medio de procesos de evaluación



UNIVERSIDAD
DON BOSCO



Justificación



Este proceso permitirá definir una dirección clara y optimizar la asignación de recursos para alcanzar una visión compartida de excelencia.

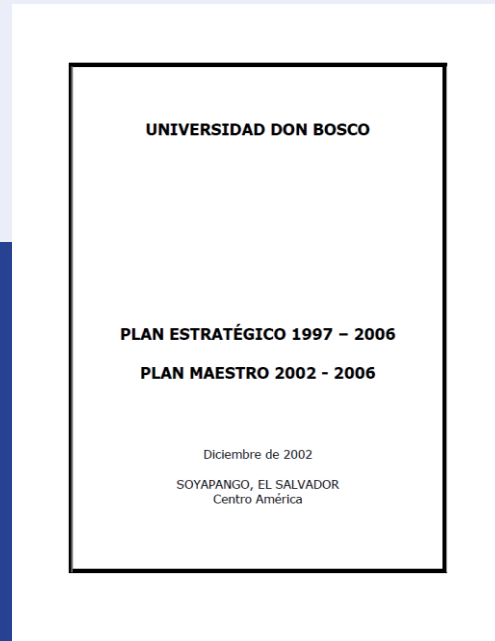


La institución definirá su posicionamiento y capacidad de respuesta ante los desafíos y oportunidades del entorno



Antecedentes

Planes Estratégicos de la UDB:





UNIVERSIDAD
DON BOSCO



Objetivo:

Elaborar el Plan Estratégico 2027-2031 que guíe el desarrollo sistemático de la UDB, fortaleciendo su misión, visión y valores institucionales y asegurando su crecimiento sostenible.

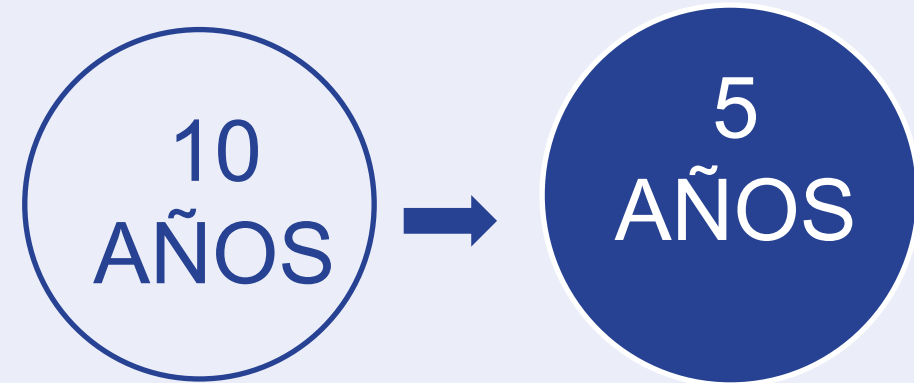


UNIVERSIDAD
DON BOSCO

Alcance

Horizonte de
planeación para
cinco años
(2027-2031).

Cambio del período



Responde a:

- Mayor adaptabilidad y respuesta al entorno
- Mayor claridad y enfoque a corto y mediano plazo
- Ciclos de evaluación y mejora continua más frecuentes
- Alineación con el periodo de acreditación institucional.



UNIVERSIDAD
DON BOSCO

Metodología

Participativa e
inclusiva



Grupos de interés **internos**

- Docentes de planta
- Docentes hora clase
- Estudiantes
- Personal administrativo

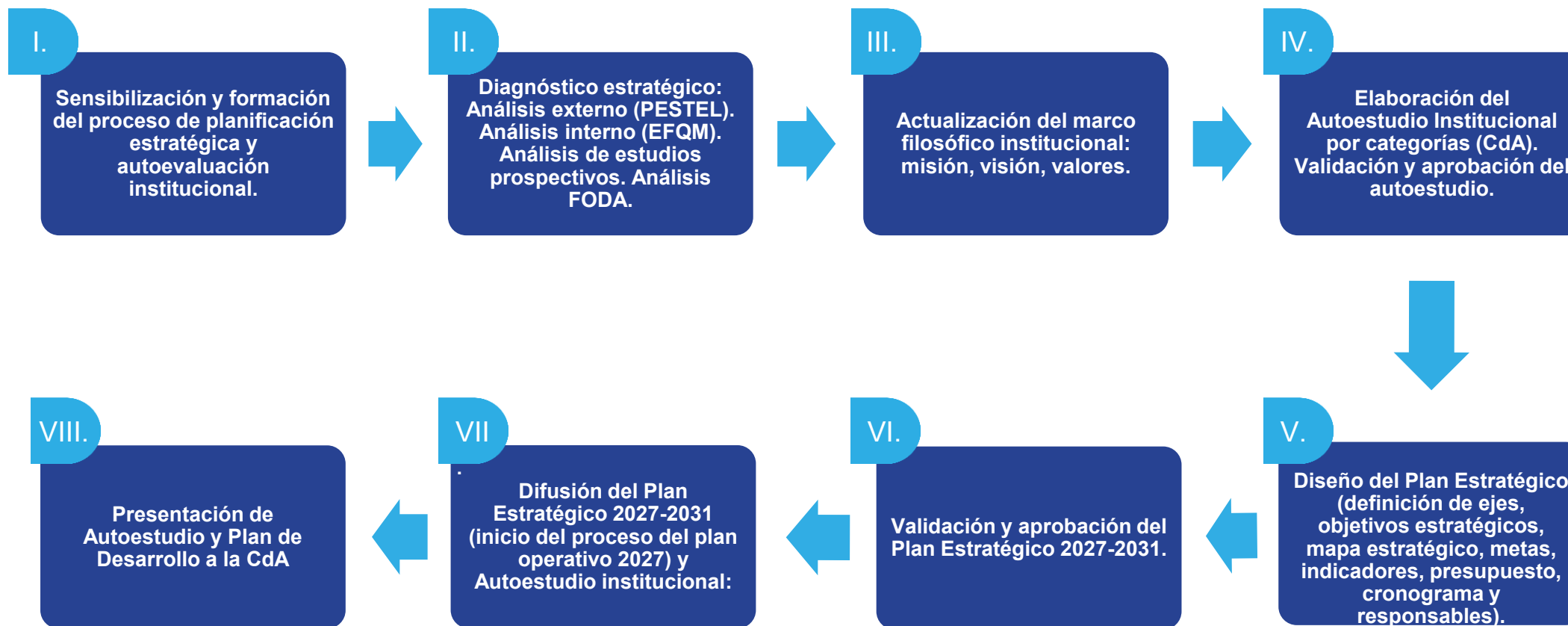
Grupos de interés **externos**

- Graduados
- Empleadores
- ONG's
- Gobierno
- Otros actores

FASES DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y AUTOESTUDIO INSTITUCIONAL



UNIVERSIDAD
DON BOSCO





Cronograma General

Fase	Actividades principales	Meses estimados
F1	Sensibilización y formación del proceso de planificación estratégica y autoevaluación institucional.	De julio a agosto 2025
F2	Diagnóstico estratégico: <ul style="list-style-type: none">Análisis externo (PESTEL).Análisis de estudios prospectivos: DelphiAnálisis interno (EFQM).Análisis FODA.	De sep. a nov. 2025 De enero a marzo 2026 De nov. 2025 a mar. 2026 Abril 2026
F3	Actualización del marco filosófico institucional: misión, visión, valores.	Mayo 2026
F4	Elaboración del Autoestudio Institucional por categorías (CdA). <ul style="list-style-type: none">Validación y aprobación del autoestudio.	De mayo a agosto 2026 Noviembre 2026.
F5	Diseño del Plan Estratégico (definición de ejes, objetivos estratégicos, mapa estratégico, metas, indicadores, presupuesto, cronograma y responsables).	De junio a agosto 2026
F6	Validación y aprobación del Plan Estratégico 2027-2031.	Septiembre 2026
F7	Difusión del Plan Estratégico 2027-2031 (inicio del proceso del plan operativo 2027). <ul style="list-style-type: none">Plan Estratégico:Autoestudio institucional:	Octubre 2026 Enero a marzo 2027
F8	Presentación de Autoestudio y Plan de Desarrollo a la CdA	05 enero 2027



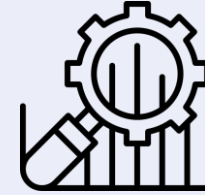
UNIVERSIDAD
DON BOSCO

Comités



Comité de Planificación

- Xiomara Martínez
- Amelia Sibrián
- Nelson Quintanilla
- Victor Cornejo



Comité de Autoestudio

- Amelia Sibrián
- Xiomara Martínez
- Patricia León
- Humberto Flores
- Manuel Cardona
- Balmore Corea



Análisis externo

	Factores	Responsables
	Político	Mario Olmos/Guillermo Gutiérrez
	Económico	Patricia León/Guillermo Gutiérrez
	Social	Fabián Bruno/Milton Ascencio/Xiomara Martínez
	Tecnología	Manuel Cardona/César Espinoza
	Ecológico-ambiental	Carlos Pacas/Karina Salguero
	Legal	Elvira de Tobar/Patricia León
	Tendencias internacionales en educación superior	Humberto Flores/Nelson Rodas



Análisis interno

	Criterio	Responsables	Coordinador
	Compromiso Social/Vinculación Social (CdA)	Karina Salguero/ Norma Cortez	Xiomara Martínez
	Sostenibilidad Institucional/Gobierno y gestión institucional (CdA).	Victor Cornejo/ Guillermo Gutiérrez	Mario Olmos
	Innovación Académica/Procesos formativos y recursos educacionales+Vida Estudiantil+Graduados (CdA)	Eduardo Menjívar/ Celina Rivera	Humberto Flores
	Gestión de la Innovación/I+D+i (CdA)	Moisés Guerra/ Patricia León	Manuel Cardona
	Gestión del Talento Humano	Nelson Quintanilla/ Humberto Flores	Elvira de Tobar
	Gestión de Infraestructura Física/Infraestructura (CdA)	José Torres/ Victor Cornejo	Balmore Corea
	Gestión de infraestructura Tecnológica	Misael Melgar/ César Espinoza	Manuel Cardona
	Calidad Institucional	Milton Narváez/ Edgardo Cruz Zeledón	Amelia Sibrián



Consultor:

Dr. Carlos Olivares (Chile)

Consultor Internacional en Educación Superior

Finalidad: Acompañamiento para el proceso de autoevaluación institucional

Experiencia:

Más de 30 años en aseguramiento de la calidad, evaluación institucional y diseño de políticas educativas en América Latina.

Ha trabajado con el BID, USAID, Banco Mundial, OEI, entre otros.

Especialidades:

- Acreditación universitaria
- Evaluación externa e interna
- Diseño de sistemas de aseguramiento de la calidad
- Consultoría estratégica para gobiernos y universidades

Educación:

- PhD en Biología/Molecular Biology – Universitat de Barcelona
- Postdoctorado en Bioquímica – University of Victoria
- Licenciatura en Biología – Universidad de Chile

Honorarios: CCA.





Sensibilización y formación

Actividad	Fecha	Descripción
Apertura del proceso de Planificación Estratégica y Autoevaluación CdA. Conferencia Inaugural Virtual.	01/07/2025-OWCC, 9:00 a.m. Conferencia virtual: Marco conceptual y metodológico del proceso de autoevaluación institucional. Dr. Carlos Olivares.	Lanzamiento del proceso de planificación y autoestudio. Lanzamiento de Encuesta Institucional. Consejo Académico Ampliado.
Tema 1: Cultura organizacional y Gestión del Cambio.	15/07/2025-Virtual, 9:00 a.m. Dr. Roberto Vega. Chile	Temas estratégicos de formación. Consejo Académico Ampliado.
Tema 2: Sostenibilidad Institucional e innovación institucional	Comité de Sostenibilidad	
Formación del Modelo EFQM 2025	19/08/2025-OWCC, de 9:00 a 11:00 a.m. Dirección, Ejecución. Criterios 1 al 5. Resultados. Criterios 6 al 7. Lógica REDER	Presentar la evolución del Modelo EFQM, destacando sus componentes claves. Consejo Académico Ampliado. Comisión de Autoestudio+Comités de Autoestudio.
Autoevaluación Modelo EFQM 2025-REDER	26/08/2025-OWCC de 9:00 a.m. a 12:00 m.	Conocer la herramienta y el procedimiento de Autoevaluación con el Modelo EFQM (2025). Ejercicio de autoevaluación.



UNIVERSIDAD
DON BOSCO



Innovaciones

para el nuevo proceso
de planificación y
autoestudio

- ① **Calendario unificado** de planificación y autoestudio.
- ① **Proceso participativo.**
- ① Período de planificación: **5 años.**
- ① Análisis interno con base al **Modelo EFQM-2025**
- ① Basado en un **diagnóstico estratégico**: FODA, PESTEL y consulta prospectiva.
- ① **Formación institucional en el Modelo EFQM-2025** para fortalecer el proceso y la gestión institucional.



UNIVERSIDAD DON BOSCO



www.udb.edu.sv



UDBelsalvador