



PLAN DE MEJORAMIENTO 2011-2016

I. DIRECCION GENERAL

CATEGORÍA DE ANÁLISIS I: GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN INSTITUCIONAL.

La institución tiene un sistema de gobierno y gestión que se caracteriza por ser íntegro, transparente y participativo en función del mejoramiento continuo de la educación que ofrece y de las actividades académicas que impulsa.

OBJETIVOS	ACCIONES	PERIODO DE EJECUCIÓN						COSTO (\$)		RESPONSABLE
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	FP	OFC	
1. Elaborar un programa de formación permanente que facilite la difusión y la reflexión del Modelo Educativo de la universidad Don Bosco, para lograr en la comunidad educativa la adhesión a dicho modelo.	1.1 Provocar espacios formativos y de reflexión sobre el modelo educativo, a través de temas específicos acordes a la realidad universitaria y social, que generen la comprensión del estilo salesiano de la educación superior.							\$6,000.00	\$0.00	Secretaría General y Vicerrectorías
2. Consolidar los mecanismos de participación de la comunidad educativa en el quehacer institucional.	2.1 Fortalecimiento de las instancias de participación de la comunidad educativa							\$5,000.00	\$0.00	Secretaría General y Vicerrectorías
3. Fortalecer una comunicación efectiva para difundir los logros de la gestión institucional de la UDB, a toda la comunidad educativa.	3.1 Facilitar con ayuda de las TIC's una estrategia de comunicación para la difusión de los logros alcanzados de la Gestión Institucional de la UDB, a la comunidad educativa							\$6,000.00	\$0.00	Secretaría General
4. Implementar un sistema de indicadores de competencias para mejorar el proceso de evaluación del personal administrativo.	4.1. Definir un sistema de indicadores de eficiencia para el fortalecimiento del sistema de evaluación del personal administrativo.							\$2,700.00	\$0.00	Recursos Humanos
5. Implementar acciones para la mejora de los procesos Claves, Estratégicos y de Apoyo en la Universidad Don Bosco, como parte del mejoramiento continuo.	5.1 Análisis de los mapas de procesos de la universidad y validación de indicadores,							\$10,000.00	\$0.00	Calidad Académica
								\$29,700.00	\$0.00	

FP: Fondos Propios

OFC: Otras Fuentes de Financiamiento y cooperación (con especial referencia a instituciones multilaterales de cooperación financiera, tecnológica, científica, Congregación Salesiana, Fundaciones, rendimientos financieros de operaciones autosostenibles nuevas y existentes; convenios UDB - Empresas; Red IUS



PLAN DE MEJORAMIENTO 2011-2016

I. DIRECCIÓN GENERAL

CATEGORÍA DE ANALISIS II: INTEGRIDAD INSTITUCIONAL

La integridad es el compromiso que la institución adquiere con sus estudiantes, docentes y empleados y con la sociedad entera de cumplir con su oferta académica, comunicar su realidad de forma veraz y distinguir claramente las proyecciones de futuro desarrollo con la realidad existente.

OBJETIVOS	ACCIONES	PERIODO DE EJECUCIÓN						COSTO (\$)		RESPONSABLE
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	FP	OFC	
1. Desarrollar nuevos mecanismos de verificación de la satisfacción por los servicios que la Universidad ofrece y que son de impacto a la sociedad.	1.1 Implementar un programa de consulta de la satisfacción de la sociedad con la Universidad Don Bosco.							\$10,000.00	\$0.00	Calidad Académica
								\$10,000.00	\$0.00	

FP: Fondos Propios

OFC: Otras Fuentes de Financiamiento y cooperación (con especial referencia a instituciones multilaterales de cooperación financiera, tecnológica, científica, Congregación Salesiana, Fundaciones, rendimientos financieros de operaciones autosostenibles nuevas y existentes; convenios UDB - Empresas; Red IUS)



PLAN DE MEJORAMIENTO 2011-2016

I. DIRECCIÓN GENERAL

CRITERIO III: PROYECCIÓN SOCIAL

La proyección social es el conjunto de actividades y proyectos que vinculan el quehacer académico de la institución -vale decir, la docencia y la investigación- con la realidad natural, cultural y social del país. Se entiende que la investigación y la docencia enriquecen la proyección social y esta, a su vez, enriquece la investigación y la docencia.

OBJETIVOS	ACCIONES	PERIODO DE EJECUCIÓN						FP	OFC	RESPONSABLE
		2011	2012	2013	2014	2015	2016			
1. Fortalecer los mecanismos de difusión y divulgación de los resultados de la proyección social.	1.1. Desarrollar actividades que incrementen la visualización de los resultados de la proyección social.							\$12,000.00	\$0.00	Vicerrectorías y Proyección Social
2. Implementar estrategias que garanticen la gestión de recursos financieros no reembolsables para fortalecer la proyección social.	2.1 Ampliación de convenios con organismos públicos y privados para el desarrollo de proyectos sociales.							\$5,000.00	\$0.00	Vicerrectorías y Proyección Social
								\$17,000.00	\$0.00	

FP: Fondos Propios

OFC: Otras Fuentes de Financiamiento y cooperación (con especial referencia a instituciones multilaterales de cooperación financiera, tecnológica, científica, Congregación Salesiana, Fundaciones, rendimientos financieros de operaciones autosostenibles nuevas y existentes; convenios UDB - Empresas; Red IUS



PLAN DE MEJORAMIENTO 2011-2016

II. GESTIÓN ACADÉMICA

CATEGORIA IV : ESTUDIANTES

Los estudiantes son una de las principales razones de ser de toda IES. Por lo tanto, tienen derecho a recibir los servicios académicos necesarios para alcanzar la formación y preparación profesional que ofrece la IES. A su vez, la institución vela por que los estudiantes se desenvuelvan en un entorno con reglas claras y el apoyo académico y administrativo que les garantice el aprovechamiento pleno del proceso de enseñanza aprendizaje.

OBJETIVOS	ACCIONES	PERIODO DE EJECUCIÓN						COSTO (\$)		RESPONSABLE
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	FP	OFC	
1. Consolidar el asociacionismo y voluntariado universitario salesiano, para fomentar el liderazgo en valores y el compromiso social y solidario de los estudiantes universitarios desde la Espiritualidad Salesiana.	1.1 Crear y formar los grupos de asociaciones de estudiantes, por facultades, y de voluntarios universitarios salesianos, como actividades de identificación institucional.							\$4,000.00	\$0.00	Secretaría General
2. Implementar acciones de sensibilización en la comunidad educativa, para atender las personas con capacidades especiales.	2.1 Desarrollar campañas de sensibilización para la atención de personas con capacidades especiales.							\$3,000.00	\$6,000.00	Secretaría General - Facultad de Ciencias de la Rehabilitación
3. Implementar un sistema informático de atención de quejas y sugerencias de los estudiantes, que permita ayudar al seguimiento y a resolver las quejas e inconformidades por los servicios brindados.	3.1 Desarrollo y ejecución del proyecto de atención de quejas y sugerencias de los estudiantes.							\$14,000.00	\$0.00	Calidad Académica
								\$21,000.00	\$6,000.00	

FP: Fondos Propios

OFC: Otras Fuentes de Financiamiento y cooperación (con especial referencia a instituciones multilaterales de cooperación financiera, tecnológica, científica, Congregación Salesiana, Fundaciones, rendimientos financieros de operaciones autosostenibles nuevas y existentes; convenios UDB - Empresas; Red IUS



PLAN DE MEJORAMIENTO 2011-2016

II. GESTIÓN ACADÉMICA

CATEGORIA V: ACADÉMICOS

La calidad de una institución de educación superior está directamente ligada a su personal académico, a la calificación de éste, a su desempeño y a su desarrollo profesional. La IES toma medidas e invierte recursos en su constante mejoramiento.

OBJETIVOS	ACCIONES	PERIODO DE EJECUCIÓN						COSTO (\$)		RESPONSABLE
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	FP	OFC	
1. Continuar con el fortalecimiento en cantidad y calidad del personal académico, para la implementación del currículo por competencias .	1.1 Incrementar el número y cualificación del personal a contratar acorde al desarrollo de la oferta académica y de los servicios extraacadémicos .							\$120,000.00	\$120,000.00	Recursos Humanos
2. Consolidar el programa de reconocimiento y estímulo al personal académico.	2.1. Gestionar y asignar recursos para la sostenibilidad de las acciones de reconocimientos e incentivos para el personal.							\$50,000.00	\$50,000.00	Recursos Humanos, Desarrollo Profesional, Rectoría
3. Gestionar los recursos necesarios para la implementación sostenida del Plan de Desarrollo Profesional.	3.1. Continuar con el establecimiento de alianzas para el desarrollo de programas de intercambio y formación del personal.							\$12,000.00	\$4,000.00	Consejo Académico, Consejo Directivo
	3.2 Sistematizar programas de capacitación interna.							\$100,000.00	\$0.00	Recursos Humanos , Desarrollo Profesional, Decanatos
4. Implementar un sistema de indicadores de competencias para mejorar el proceso de evaluación del personal docente.	4.1. Definir un sistema de indicadores de eficiencia para el fortalecimiento del sistema de evaluación del personal docente.							\$10,000.00	\$0.00	Calidad Académica, Secretaría General, Vicerrectoría Académica.
								\$292,000.00	\$174,000.00	

FP: Fondos Propios

OFC: Otras Fuentes de Financiamiento y cooperación (con especial referencia a instituciones multilaterales de cooperación financiera, tecnológica, científica, Congregación Salesiana, Fundaciones, rendimientos financieros de operaciones autosostenibles nuevas y existentes; convenios UDB - Empresas; Red IUS



PLAN DE MEJORAMIENTO 2011-2016

II. GESTIÓN ACADÉMICA

CATEGORIA DE ANÁLISIS VI: CARRERAS Y OTROS PROGRAMAS ACADÉMICOS

La institución diseña, planifica y pone en marcha cada carrera que ofrece con el objetivo de dotar a los egresados con las competencias profesionales básicas que les permitan incorporarse al mercado laboral, desempeñarse mejor en él, o calificar para estudios de posgrado. Existe un razonamiento que justifica el establecimiento de cada carrera y que toma en cuenta las necesidades del país, de la región, de la profesión y de los estudiantes.

OBJETIVOS	ACCIONES	PERIODO DE EJECUCIÓN						COSTO (\$)		RESPONSABLE
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	FP	OFC	
1. Internalizar la gestión del cambio para asegurar la implementación del currículo basado en competencias.	1.1 Desarrollar el Programa de Gestión del cambio para la comunidad educativa.							\$10,000.00	\$8,000.00	Calidad Académica Vicerreorías
2. Consolidar el uso del portafolio estudiantil.	2.1 Implementar en un 100% el desarrollo del portafolio electrónico estudiantil.							\$15,000.00	\$0.00	Calidad Académica, CTIC
								\$25,000.00	\$8,000.00	

FP: Fondos Propios

OFC: Otras Fuentes de Financiamiento y cooperación (con especial referencia a instituciones multilaterales de cooperación financiera, tecnológica, científica, Congregación Salesiana, Fundaciones, rendimientos financieros de operaciones autosostenibles nuevas y existentes; convenios UDB - Empresas; Red IUS



PLAN DE MEJORAMIENTO 2011-2016

II. GESTIÓN ACADÉMICA

CATEGORÍA DE ANÁLISIS VII: INVESTIGACIÓN

La investigación -científica, literaria, filosófica y social, entre otras- es un aspecto fundamental del quehacer de la IES, porque es el medio a través del cual genera conocimientos y da a conocer la realidad de su entorno en aras del desarrollo de las personas y de la sociedad. Asimismo, la participación en proyectos de investigación enriquece la actividad docente al colocar a docentes y estudiantes en contacto directo con los últimos avances propios de las diversas disciplinas de la actividad académica de la institución.

OBJETIVOS	ACCIONES	PERIODO DE EJECUCIÓN						COSTO (\$)		RESPONSABLE
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	FP	OFC	
1. Consolidar la gestión de la investigación en la universidad.	1.1 Desarrollar las agendas de investigación 2012 -2016 por área para el período en consonancia con las líneas y temas prioritarios definidos por la universidad.							\$5,000.00	\$0.00	Decanos, Jefes de unidad, Vicerrectores
	1.2 Fortalecer la gestión de la investigación en la universidad mediante asignación de recursos y mejora de proceso de seguimiento y evaluación de los proyectos.							\$10,000.00	\$0.00	Investigación
2. Garantizar la calidad de los proyectos I+D+i de acuerdo a estándares internacionales.	2.1 Aumentar el número de publicaciones del claustro docente en revistas indexadas y arbitradas internacionales.							\$5,000.00	\$0.00	Unidades académicas
3. Desarrollar acciones para ampliar la cobertura del reconocimiento de la labor investigativa.	3.1 Incrementar la asignación presupuestaria para los proyectos de investigación.							\$180,000.00	\$0.00	Consejo Directivo
	3.2 Implementar acciones dentro del proceso de evaluación del personal para ampliar los incentivos y reconocimiento para la labor investigativa.							\$24,000.00	\$0.00	Recursos Humanos – Rectoría
								\$200,000.00	\$0.00	

FP: Fondos Propios

OFC: Otras Fuentes de Financiamiento y cooperación (con especial referencia a instituciones multilaterales de cooperación financiera, tecnológica, científica, Congregación Salesiana, Fundaciones, rendimientos financieros de operaciones autosostenibles nuevas y existentes; convenios UDB - Empresas; Red IUS



PLAN DE MEJORAMIENTO 2011-2016

II. GESTIÓN ACADÉMICA

CATEGORÍA DE ANÁLISIS VIII: RECURSOS EDUCACIONALES

La institución proporciona recursos educacionales -tales como: biblioteca, recursos de apoyo, material didáctico, laboratorios, centros de práctica, acceso a Internet- que son adecuados en cantidad y calidad y que satisfacen sus propósitos, actividades y proyectos de desarrollo.

OBJETIVOS	ACCIONES	PERIODO DE EJECUCIÓN						COSTO (\$)		RESPONSABLE
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	FP	OFC	
1. Potenciar el uso de las tecnologías para la mejora de los procesos educativos.	1.1 Ambientación de salas de estudio.							\$150,000.00	\$0.00	Vicerrectorías
2. Mejorar la infraestructura tecnológica de Biblioteca.	2.1 Enriquecer el sistema de biblioteca virtual: acceso a base de datos, bibliotecas y librerías virtuales, repositorios de tesis, etc.							\$60,000.00	\$10,000.00	Director de Biblioteca
3. Continuar con las inversiones en recursos tecnológicos para fortalecer la docencia, la investigación y los servicios externos.	3.1 Ejecutar anualmente el plan de inversiones en recursos tecnológicos de acuerdo a las prioridades definidas y a los recursos disponibles.							\$500,000.00	\$0.00	Vicerrectoria de Ciencia y Tecnología, Administración Financiera.
	3.2 Incrementar el diseño, producción, y uso de recursos audiovisuales de apoyo a la formación.							\$250,000.00	\$0.00	Vicerrectoria de Ciencia y Tecnología
								\$960,000.00	\$10,000.00	

FP: Fondos Propios

OFC: Otras Fuentes de Financiamiento y cooperación (con especial referencia a instituciones multilaterales de cooperación financiera, tecnológica, científica, Congregación Salesiana, Fundaciones, rendimientos financieros de operaciones autosostenibles nuevas y existentes; convenios UDB - Empresas; Red IUS



PLAN DE MEJORAMIENTO 2011-2016

III. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

CATEGORIA DE ANÁLISIS IX: ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

La administración financiera de una institución de educación superior tiene la obligación de asegurar que los fondos que recibe se destinen principalmente para cubrir los gastos asociados con las actividades académicas de la misma docencia, investigación, proyección social- y a preparar los informes contables y financieros que den fe de dicha obligación. Entre otros, la administración financiera tiene el compromiso de determinar el monto del financiamiento con que cuenta para el pago de personal académico y administrativo y para las inversiones y gastos de operación, así como el equilibrio entre las partidas de gastos y las fuentes de ingresos.

OBJETIVOS	ACCIONES	PERIODO DE EJECUCIÓN						COSTO (\$)		RESPONSABLE
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	FP	OFC	
1. Sistematizar la mejora de los procesos administrativos financieros de acuerdo al desarrollo del proyecto de innovación curricular.	1.1 Adecuar los procesos y procedimientos de acuerdo a las nuevas demandas de la innovación curricular.							\$15,000.00	\$0.00	Rectoría, Vicerrectorías, Administración Financiera.
								\$15,000.00	\$0.00	

FP: Fondos Propios

OFC: Otras Fuentes de Financiamiento y cooperación (con especial referencia a instituciones multilaterales de cooperación financiera, tecnológica, científica, Congregación Salesiana, Fundaciones, rendimientos financieros de operaciones autosostenibles nuevas y existentes; convenios UDB - Empresas; Red IUS



PLAN DE MEJORAMIENTO 2011-2016

III. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

CATEGORÍA DE ANÁLISIS X . INFRAESTRUCTURA FÍSICA

La infraestructura física incluye edificios de aulas, salones de reuniones, auditorías, talleres, laboratorios, bibliotecas, oficinas administrativas y docentes, sistema de comunicación interna y externa, lugares de estar. Áreas deportivas y de esparcimiento, campos experimentales, estacionamientos y todo lo necesario para proveer un ambiente seguro y adecuado que facilite el desarrollo de las actividades de docencia, investigación y proyección social acorde con la misión de la institución.

OBJETIVOS	ACCIONES	PERIODO DE EJECUCIÓN						COSTO (\$)		RESPONSABLE
		2011	2012	2013	2104	2015	2016	FP	OFC	
1. Eficientizar las actividades de ingeniería y mantenimiento institucional.	1.1 Continuar desarrollando programas de mantenimiento para la operatividad de la infraestructura física, tecnológica e instalaciones.							\$450,000.00	\$0.00	Administración Financiera
2. Desarrollo de acciones que minimicen la vulnerabilidad ante desastres.	2.1 Sistematizar las acciones del Comité de seguridad y autoprotección institucional.							\$30,000.00	\$6,000.00	Administración Financiera
3. Continuar con las acciones de adecuación del campus para disminuir las limitaciones de desplazamiento para personas con discapacidad.	3.1 Ejecutar los proyectos de adecuación del campus para personas con capacidades especiales.							\$150,000.00	\$0.00	Administración Financiera
								\$630,000.00	\$6,000.00	

FP: Fondos Propios

OFC: Otras Fuentes de Financiamiento y Cooperación (con especial referencia a instituciones multilaterales de cooperación financiera, tecnológica, científica, Congregación Salesiana, Fundaciones, rendimientos financieros de operaciones auto sostenibles nuevas y existentes; convenios UDB - Empresas; Red IUS

RESUMEN



PRESUPUESTO PLAN DE MEJORAMIENTO 2011-2016

CATEGORÍAS DE ANÁLISIS	RUBROS	FP	OFC	TOTAL
I	GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN INSTITUCIONAL	\$29,700.00	\$0.00	\$29,700.00
II	INTEGRIDAD INSTITUCIONAL	\$10,000.00	\$0.00	\$10,000.00
III	PROYECCIÓN SOCIAL	\$17,000.00	\$0.00	\$17,000.00
IV	ESTUDIANTES	\$21,000.00	\$6,000.00	\$27,000.00
V	ACADÉMICOS	\$292,000.00	\$174,000.00	\$466,000.00
VI	CARRERAS Y OTROS PROGRAMAS ACADÉMICOS	\$25,000.00	\$8,000.00	\$33,000.00
VII	INVESTIGACIÓN	\$200,000.00	\$0.00	\$200,000.00
VIII	RECURSOS EDUCACIONALES	\$960,000.00	\$10,000.00	\$970,000.00
IX	ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	\$15,000.00	\$0.00	\$15,000.00
X	INFRAESTRUCTURA FÍSICA	\$630,000.00	\$6,000.00	\$636,000.00
	TOTAL	\$2199,700.00	\$204,000.00	\$2403,700.00

FP: Fondos Propios

OFC: Otras Fuentes de Financiamiento y cooperación (Con especial referencia a instituciones multilaterales de cooperación financiera, tecnológica, científica, Congregación Salesiana, Fundaciones, rendimientos financieros de operaciones autosostenibles nuevas y existentes; convenios UDB - Empresas; Red IUS